



Ascom Generalversammlung 2026

22. April 2026, Theater Casino Zug

ascom

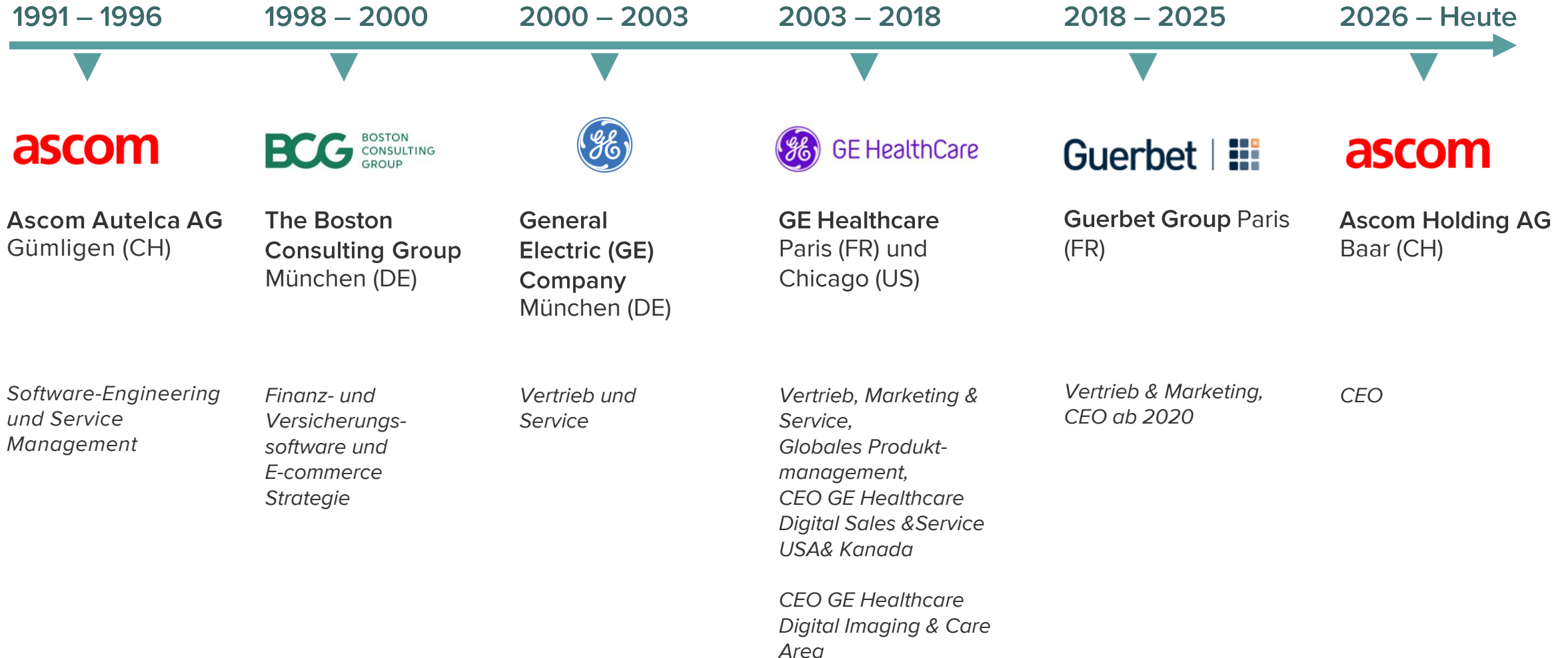
Agenda

- 1. Begrüssung**
Dr. Valentin Chapero Rueda,
Verwaltungsratspräsident
- 2. Rückblick 2025, Strategie & Ausblick 2026**
David Hale,
CEO
- 3. Tagesordnung**
Dr. Valentin Chapero Rueda,
Verwaltungsratspräsident

Zurück zu Ascom

David Hale, CEO

Mehr als 20 Jahre Erfahrung im Bereich Medizinalprodukte



“60 days on the road”

Region Nord

Utrecht (NL)
Göteborg (SE)
Lichfield (UK)

Region Süd

Paris (FR)
Florenz (IT)
Grenoble (FR)

Region USA & Kanada

Raleigh (US)

- Regionale Business Updates
- Besuch von Forschungs- und Produktentwicklungszentren
- Kunden- und Partnermeetings
- Mitarbeiterveranstaltungen



Rückblick 2025

2025: Solide Ergebnisse mit verbesserter Profitabilität

2025 vs. 2024



Verbesserte operative Leistung in allen Segmenten und Regionen



Nettoumsatz

CHF 292,1 Mio.

+ 3.8% zu konstanten Wechselkursen
+ 1.9% zu aktuellen Wechselkursen



Auftragseingang

CHF 311,1 Mio.

+ 3.2% zu konstanten Wechselkursen
+ 1.2% zu aktuellen Wechselkursen



EBITDA: CHF 34,3 Mio.

+ 60.7% vs. 2024

EBITDA Marge: 11.7%

+ 4.3% pts vs. 2024



Konzerngewinn

CHF 15,1 Mio.

2024: CHF 3.7 Mio.



Eigenkapitalquote: 40.0%

+ 0.8% vs. 2024

Nettoliiquidität: CHF 29,6 Mio.

+ 59.1% vs. 2024

Ascom bietet Kommunikations- und Workflow-Lösungen für zeitkritische und hochmobile Arbeitsumgebungen

Akut- & Langzeitpflege

~66% des Nettoumsatzes

Industrie und Verwaltung¹

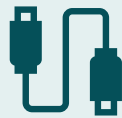
~34% des Nettoumsatzes

Kundenbedürfnisse & Anwendungsfälle

Alarm Management



Medical Device Integration



Activity Monitoring



Clinical Surveillance



Ascom Lösungen



Nurse Call



Digistat



SmartSense & Unite



Mobility

Kundenbedürfnisse & Anwendungsfälle

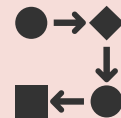
Alarm Management



Workplace Safety



Workflow Efficiency



Ascom Lösungen



Unite/Ofelia



Mobility

~27% wiederkehrender Umsatz

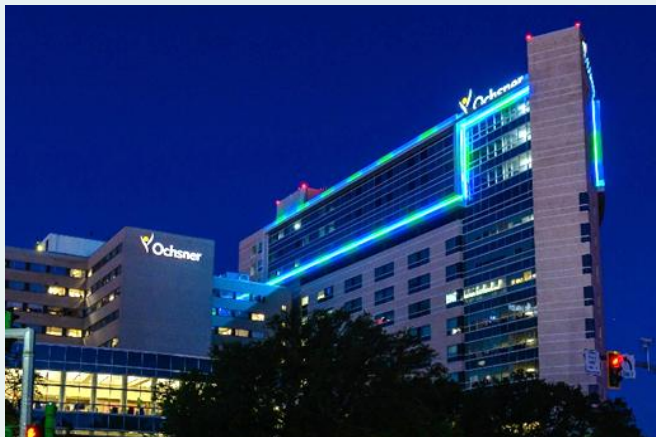
~50% Software & Services

¹ Inklusive OEM (Original Equipment Manufacturer)

Ausgewählte Kundenprojekte in 2025

Akutflege / Spitäler

Region USA & Kanada



Ochsner Health, USA

- Integration medizinischer Geräte und Alarmmanagement für die Patientenüberwachung
- Patientenrufsystem in über 40 Krankenhäusern und Kliniken

Langzeitpflege

Region Nord



Nourish Care, England

- Patientenruf-, Überwachungs- und Alarmmanagement
- Skalierbares, digitales Ökosystem, zu verbesserter Sicherheit und Wohlergehen der Bewohner

Betriebe

Region Süd



Justizvollzugsanstalten, Zürich, Schweiz

- Ascom-Lösung in acht Justizvollzugsanstalten im Kanton Zürich
- DECT mit Myco 4 und verschiedenen Softwarekomponenten, darunter die Integration von technischen Alarmen, Personal- und Insassen-App

Nachhaltigkeit: Wir verfolgen klar definierte Ziele



PLANET

Bis 2040 vollständige Kohlenstoffneutralität, bis 2050 Netto-Null-Emissionen



PRODUKT

Aufbau eines Kreislaufwirtschaftsmodells, mit der Entwicklung von langlebigen, reparierbaren und recycelbaren Produkten, um Emissionen aus verkauften Produkten um 80 % zu reduzieren.



MENSCH

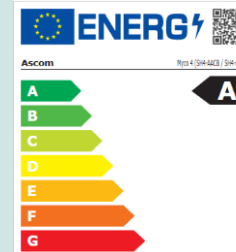
Durch Mitarbeiterförderung und Weiterbildung will Ascom die Mitarbeiterbindung und Qualifikation verbessern. Ascom setzt sich bei Mitarbeitenden für Vielfalt, Gleichstellung, Inklusion und Zugehörigkeit (DEIB) ein. Bis 2030 strebt Ascom einen Frauenanteil von 30 % in Führungspositionen an.



GOVERNANCE

Ascom stellt sicher, dass allen gesetzlichen Vorschriften, Grundsätze der Geschäftsethik und der Compliance eingehalten werden.

Grosse Fortschritte in 2025, von externen Stellen bestätigt



Myco 4:
Energieeffizienzlabel **A**

- 25%

weniger Ersatz von Handyhüllen aufgrund neuer Reparaturstandards



SCIENCE
BASED
TARGETS

DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION



Ascom hat sich bei SBTi registriert

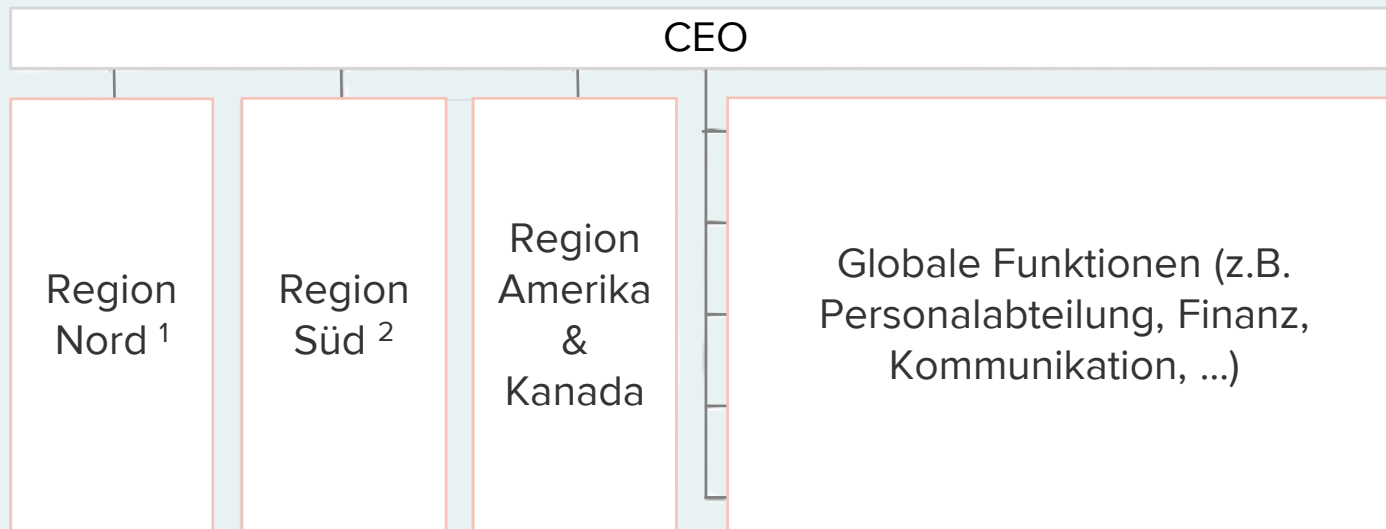


Verbesserte Bewertungen durch externe Agenturen

ecovadis



Neue Organisation (seit April 2025) stärkt die Regionen und die länderübergreifende Zusammenarbeit



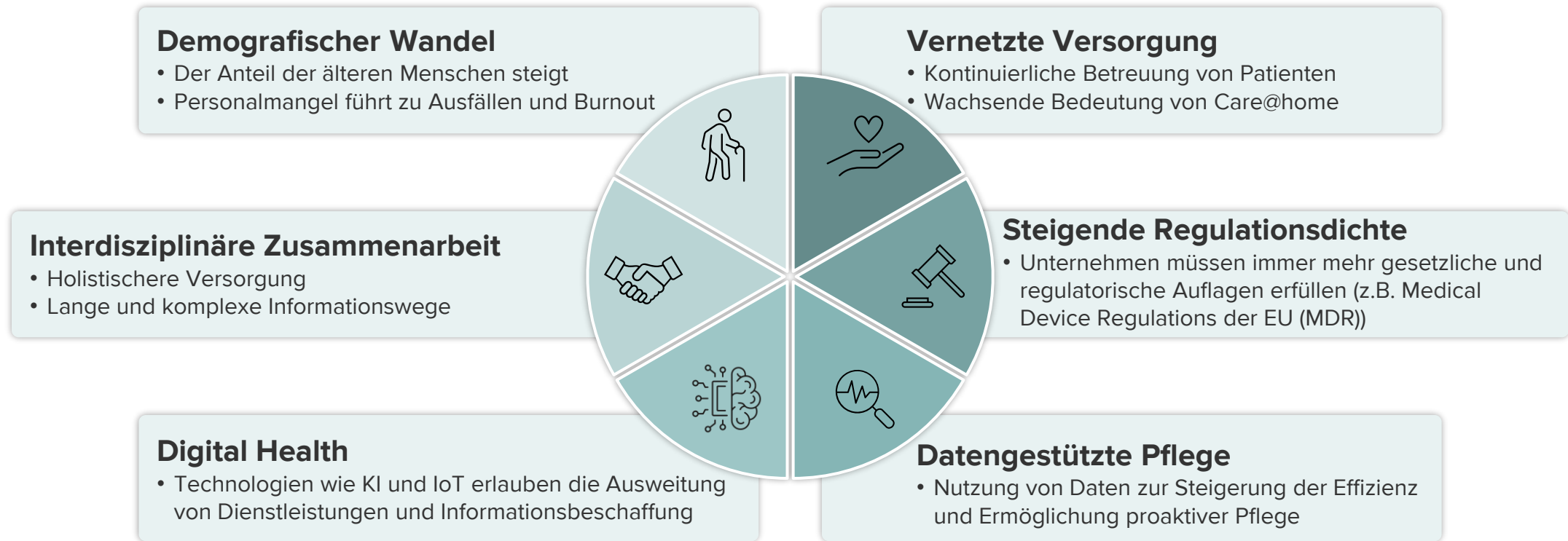
- ✓ Schnellere Entscheidungsfindung
- ✓ Größere Kundennähe
- ✓ Länderübergreifende Nutzung von Synergien und Fachwissen

¹ Dänemark, Finnland, Niederlande, Norwegen, Schweden und UK & Irland.

² Asien, Australien & Neuseeland, Belgien, CEE, DACH, Frankreich & Iberia, Italien, MEA und OEM.

Strategie & Ausblick 2026

Megatrends unterstützen Ascom's Wachstumspotenzial



Unser Angebot: Kommunikations- und Kollaborationslösungen zur Effizienzsteigerung



Wertschöpfung für Kunden in Akut- & Langzeitpflege

- Bessere Patientenversorgung
- Effizientere klinische Abläufe
- Optimierte Betriebsabläufe bei reduziertem Personalbedarf
- Kostensenkung
- Digitalisierung und Automatisierung von Prozessen

Wertschöpfung für Kunden in Industrie und Verwaltung

- Höhere operative Effizienz
- Besserer Personalschutz
- Optimiertes Kundenerlebnis
- Digitalisierung und Automatisierung von Prozessen

Erste Eindrücke und Bereiche, auf die wir uns fokussieren werden



Beobachtungen und Potentiale

- ✓ Die Umstrukturierung der regionalen Organisation bietet weitere Wachstumschancen
- ✓ Der Bereich «Enterprise» bietet unausgeschöpftes Potential
- ✓ Zusammenarbeit mit Partnern sollte verstärkt werden (GE, Honeywell, AvaSure, u. a.)
- ✓ KI bietet neue Möglichkeiten, z. B. bei Planung, Datenanalyse, beim Kundenservice, oder in der Softwareentwicklung /-testing



Fokus und Ziele 2026

1. Prozesse weiter vereinfachen und neue Organisation stärken
2. Innovationspipeline beschleunigen
3. Geschäftsmodelle stärker an Kundenbedürfnissen ausrichten
4. Kundenorientiertes Marketing aufbauen

Guidance 2026

Ascom ist zuversichtlich, von den Investitionen der letzten Jahre zu profitieren und ein nachhaltiges Umsatzwachstum zu erzielen.

Ziele 2026*:

Für das Geschäftsjahr 2026 strebt Ascom bei konstanten Wechselkursen

- ein Umsatzwachstum im niedrigen bis mittleren einstelligen Bereich
- eine EBITDA-Marge von 10-12% an.

*Ascom's 2026 Ziele basieren auf dem aktuellen Markt- und Wirtschaftsumfeld, der aktuellen Visibilität und konstanten Wechselkursen.



Herzlichen Dank

[ascom.com](https://www.ascom.com)

ascom